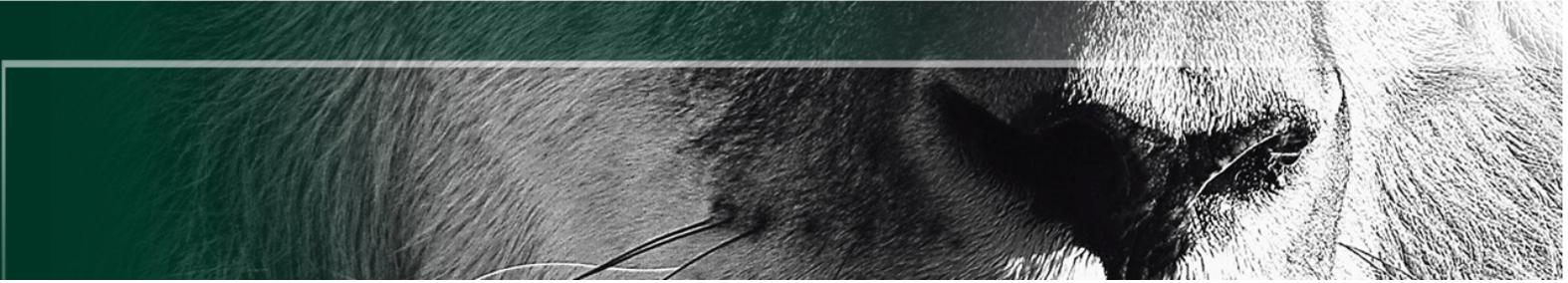


Fachtagung 2009

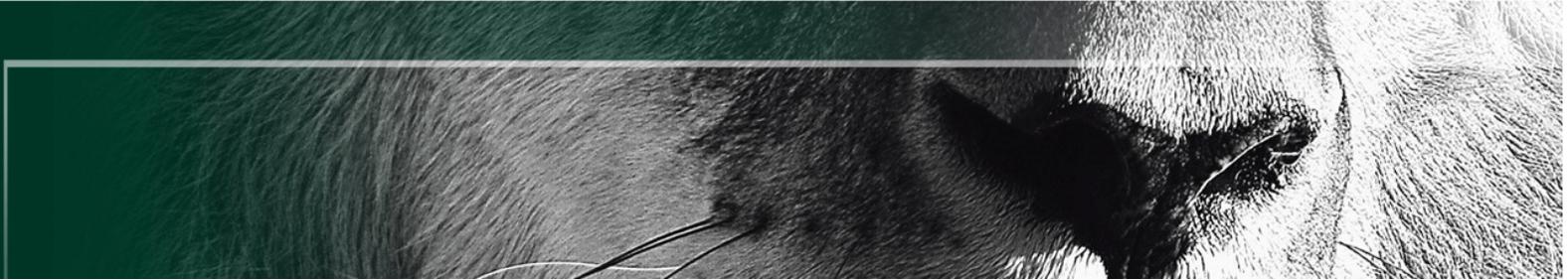
**PPP – Was fehlt zum Durchbruch?
Forum Infrastruktur**

Dr. Martin Moser, LL.M., Rechtsanwalt
Bratschi Wiederkehr & Buob
martin.moser@bratschi-law.ch



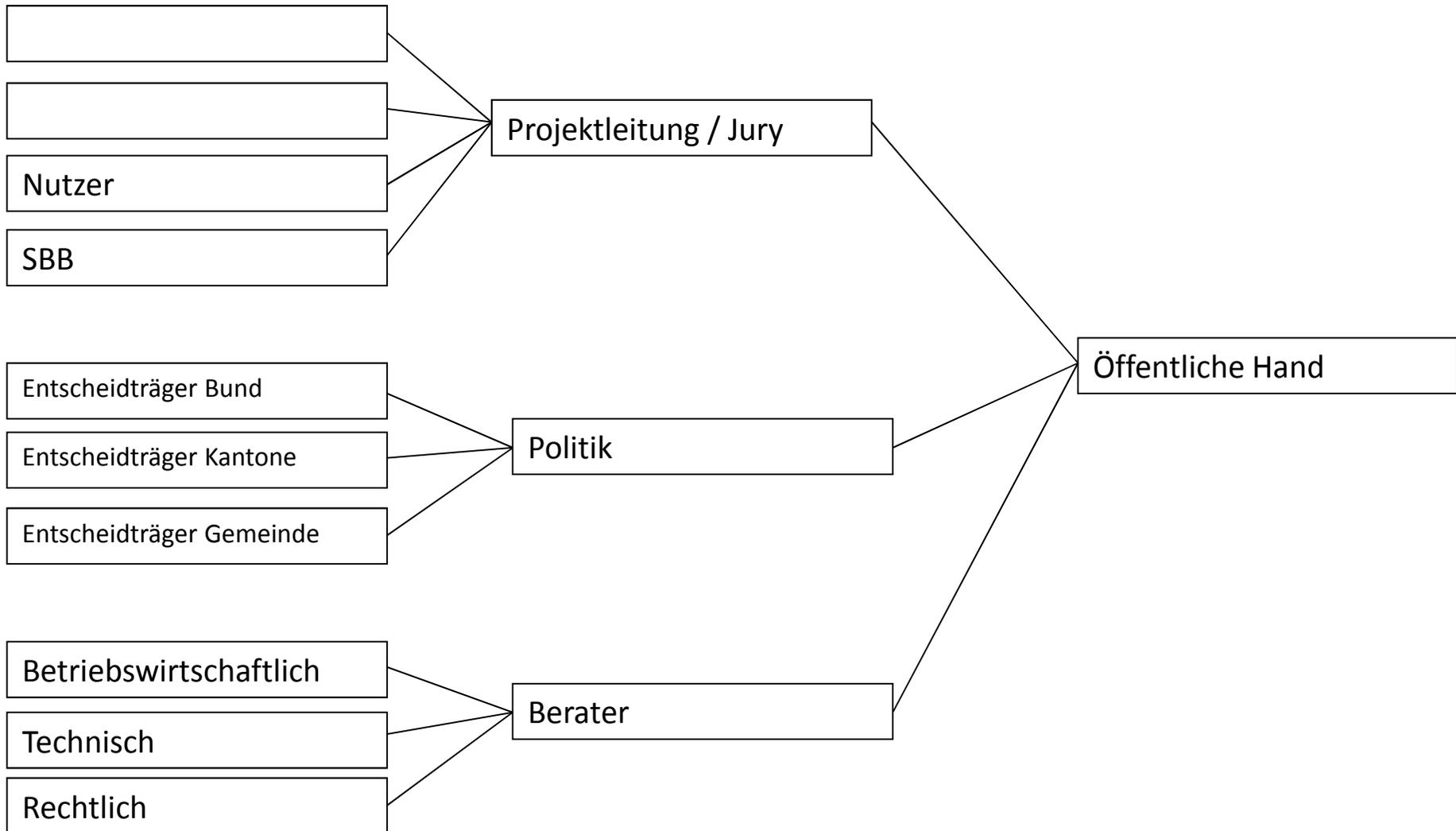
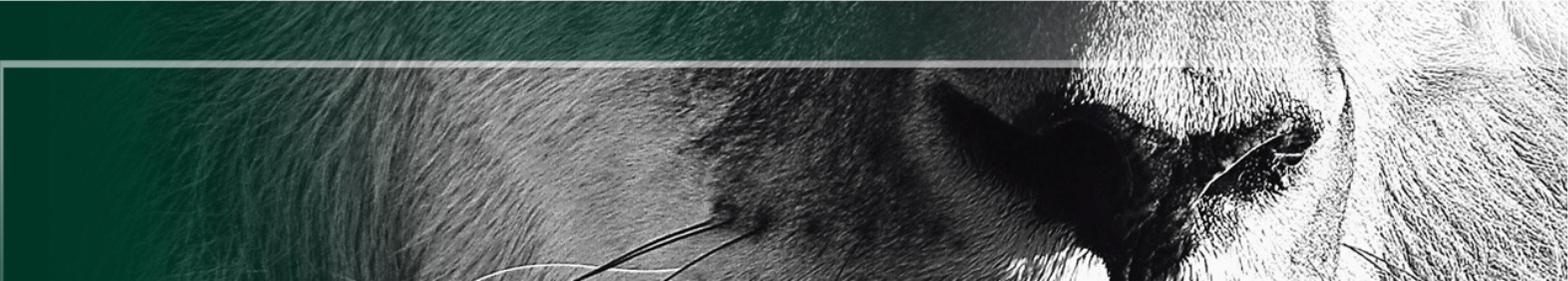
Hemmend können sein...

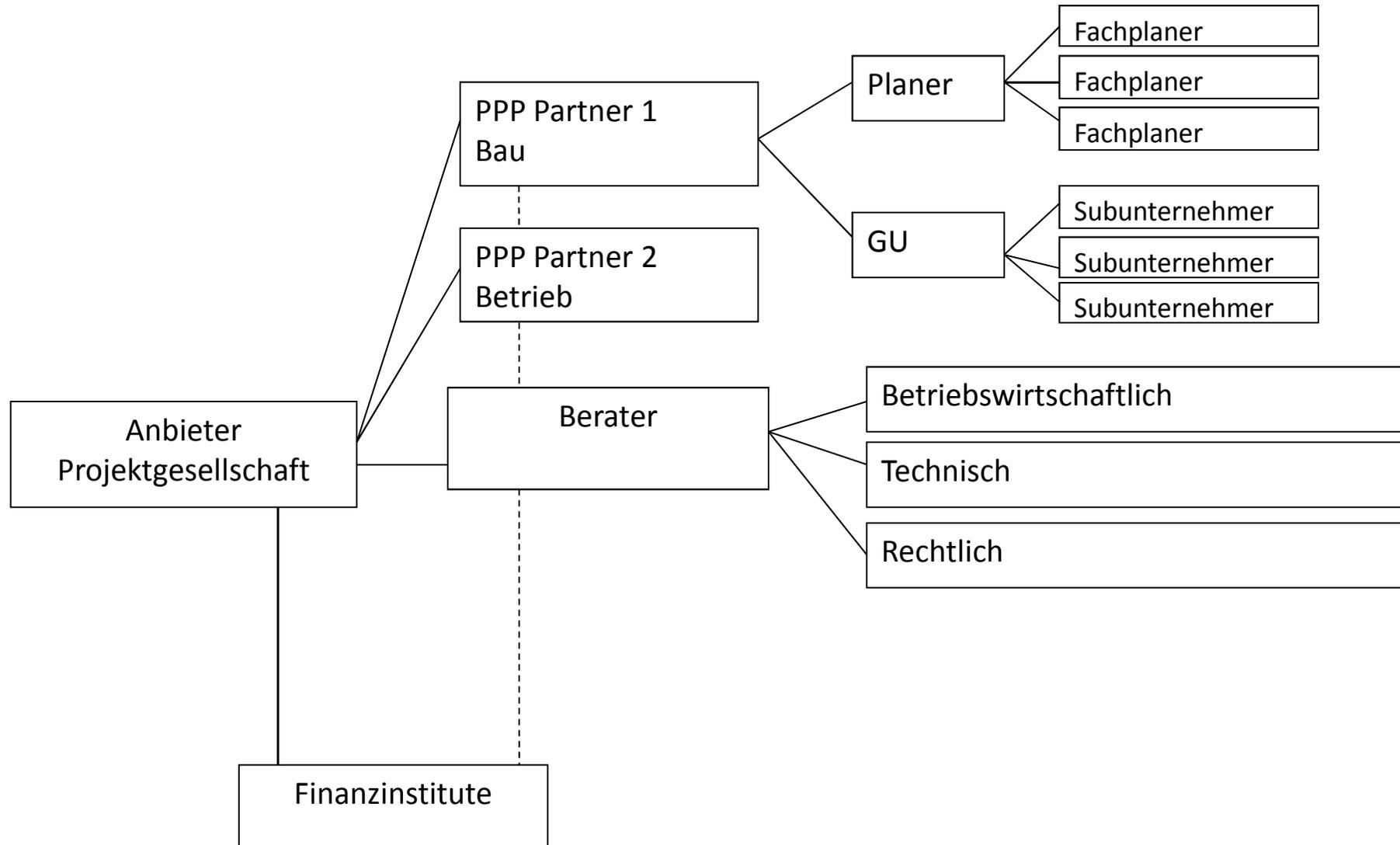
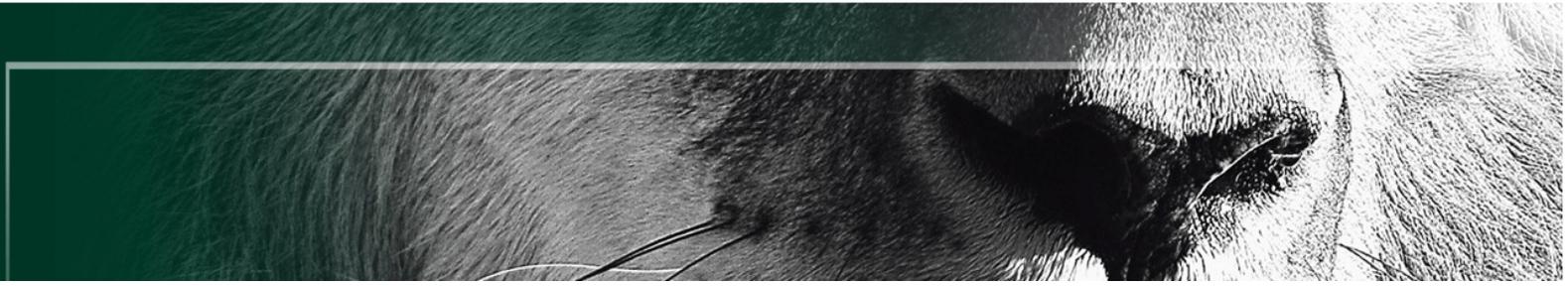
- **Komplexität**
- **Finanzen**
- **Politik**
- **Risiken**

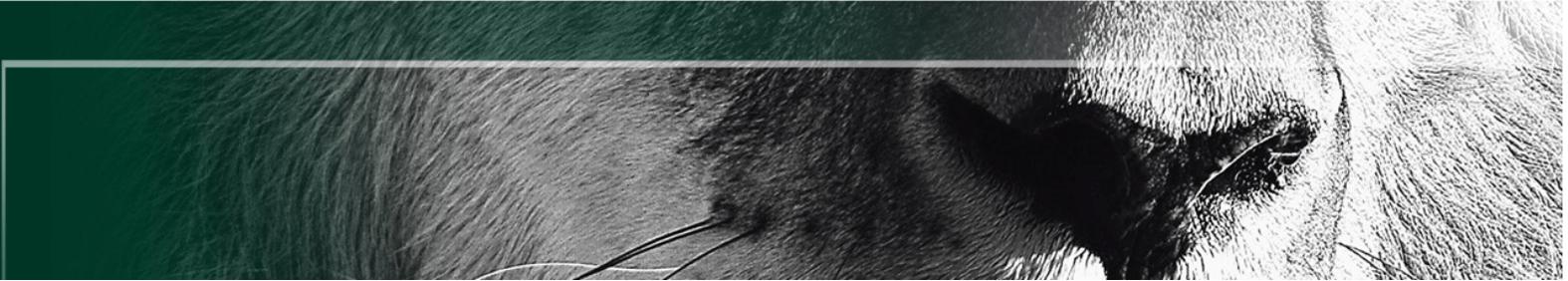


Komplexität

- **Zeitlich** – lange Dauer; Vorhersehbarkeit von Veränderungen
 - **Sachlich** – Vorgaben für Aufgabenerfüllung
 - Vertragsarchitektur
 - **Beteiligte** – öffentliche Hand
 - PPP Partner
- ➡ **Professionelles Projektmanagement**
- ➡ **Wenig, aber alles Notwendige festlegen**

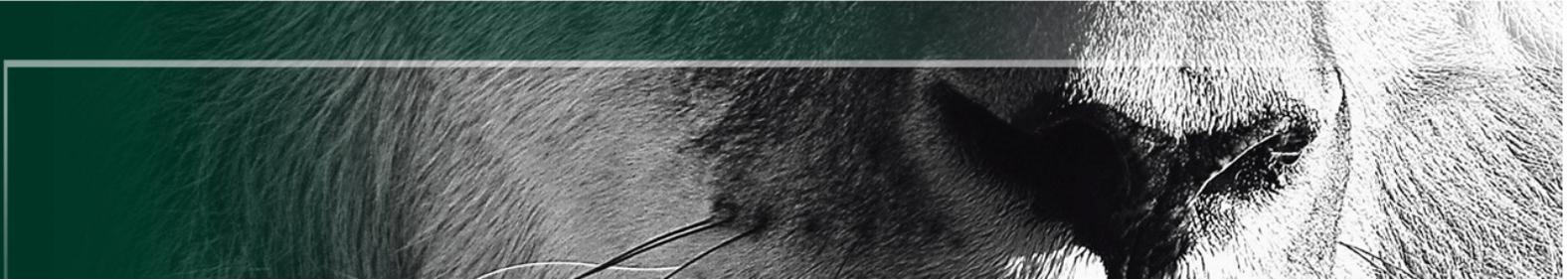






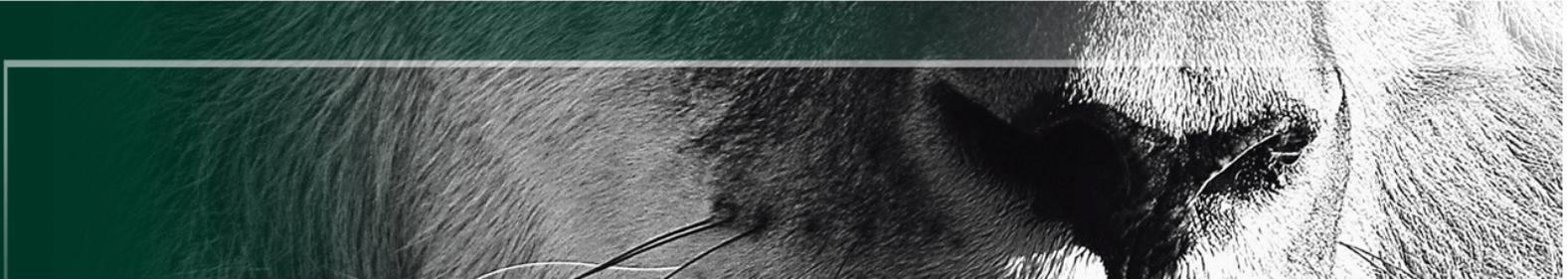
Finanzen

- **Effizienzgewinn – gesamtwirtschaftlicher Nutzen**
 - **Gemischte Finanzierung**
 - **Grenzen des „Verursacherprinzips“**
 - **(Stabile) jährliche Nutzungsentgelte**
- ➔ **Wettbewerb in der Beschaffung aufgrund „geeigneter“ Vorgaben**



Politik

- **Mehrzahl politischer Entscheidungsträger**
 - **Begriffswirrwarr**
- ➔ **Konkrete Projekte durchführen – sobald der Leidensdruck hoch genug ist?**



Risiken

- **der öffentlichen Hand**
 - langfristige Bindung
 - Komplexität und Aufwand
 - Wahrung der öffentlichen Interessen / Steuerung
 - fehlende Erfahrung
- **des privaten Partners**
 - langfristige Bindung
 - Interessenausgleich – Risikoallokation

➔ **Risiken kennen, bewerten, zweckmässig zuordnen**