

Was Rechtliches zu beachten ist  
bei der Ausübung eines Verwaltungsrats-  
Mandates bei öffentlichen und öffentlich  
subventionierten Spitälern

—

Corporate Governance (CG) bei  
(öffentlichen) Spitälern

## → Gliederung des Vortrags

- Einführung
- Die Adressaten der CG
- Der Inhalt der CG
- CG im Bereich der (öffentlichen) Spitäler
- Schlusswort

## → 1. Einführung

- Begriff
- Englisch
- Folge von Skandalen
- Ein Modethema?

## → 2. Die Adressaten der CG

- „WWW“
  - wer
  - von wem
  - was
- Privatrecht / Öffentliches Recht

## → 2. Die Adressaten der CG

- „Corporate Governance ist die Gesamtheit der auf das Aktionärsinteresse ausgerichteten Grundsätze, die unter Wahrung von Entscheidungsfähigkeit und Effizienz auf der obersten Unternehmensebene Transparenz und ein ausgewogenes Verhältnis von Führung und Kontrolle anstreben“

(Swiss Code of best Practice for Corporate Governance, S. 6).

## → 2. Die Adressaten der CG

- „Die Corporate-Governance-Diskussion kann und soll ihre Herkunft aus der Shareholder-Value-Bewegung zwar nicht verleugnen, ist aber zum Auffangbecken für alle Anliegen rund um die Verwaltungsrats- und Managerwirtschaft geworden“

(Peter Nobel, Von der Praxis überrollt, in: Gysin/Schumacher/Strebel [Hrsg.], 96 Jahre ZGB – Eine Festschrift, Zürich 2003, S. 173 ff.).

## → 3. Der Inhalt der CG

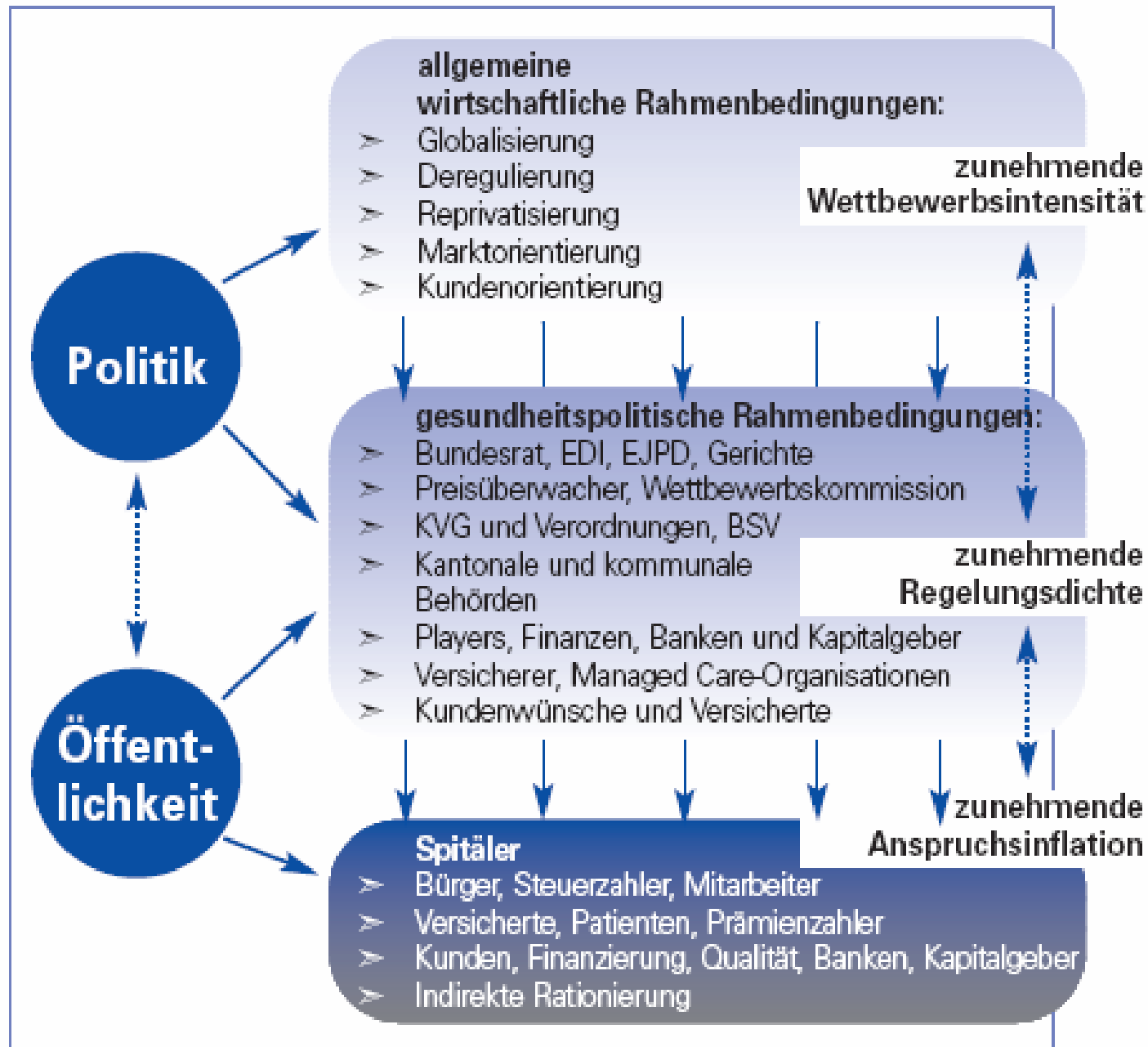
- M  
(Management / Führung)
- C  
(Control / Kontrolle)
- S  
(Supervision / Überwachung)
- A  
(Accountability / Rechenschaft)

## → 4. CG im Bereich der (öffentlichen) Spitäler



→ 4.1

Die Rahmenbedingungen



## → 4.2 Anforderungen an den Verwaltungsrat

## → 4.3 Praktische Beispiele

- 4.3.1 Spital Thurgau AG
- 4.3.2 Health Service Board self appraisal /  
CG checkup for Health Service Boards

## → 5. Schlusswort

- Wichtig, aber nicht hinreichend:  
Die Form der AG für das Spital

→ Wichtigster Bestandteil  
der Corporate Governance...

...ist die Aufmerksamkeit.

Ich danke hierfür!

ADVOKATURBUREAU

BRATSCHI EMCH & PARTNER

**Bratschi Emch & Partner**

Dr. Peter Bratschi

Bollwerk 15

3001 Bern

[peter.bratschi@bep.ch](mailto:peter.bratschi@bep.ch)

[www.bep.ch](http://www.bep.ch)